

# מדינת ישראל

משרד האוצר - החשב הכללי

תאריך : ב' בניסן התשע"ח  
18/03/18  
סימוכין : 263383

## סיכום ישיבת ועדת פטור ממכרז מיום 18/03/18

### משתתפים :

מר יובל רוז, סגן בכיר לחשב הכללי, חבר וועדה, יו"ר הוועדה  
מר יוסי איצקוביץ, סגן בכיר לחשב הכללי, חבר וועדה,  
עו"ד ינון גוטגליק, הלשכה המשפטית חבר וועדה, יועץ משפטי

### הנושא : משרד התקשורת

החלטת ועדת המכרזים מיום 24/01/18  
נתקבל בוועדת הפטור ביום 06/02/18  
השלמות מיום 28/2/18

בקשה מס' : 611790

בקשה לאישור החלטת ועדת המכרזים להתקשרות המשך עם חברת **רותם אסטרטגיות** (להלן : "החברה") לצורך הארכת תקופת התקשרות לתקופה שמיום 18/03/18 ועד ליום 31/12/18, תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג – 1993 (להלן – **תקנות חובת המכרזים**).

**היקף ההתקשרות המבוקש :**  
ללא תוספת עלות נוספת

**החלטת הוועדה :** ממליצים בפני החשב הכללי על מתן פטור מחובת מכרז להתקשרות עם חברת **רותם אסטרטגיות** תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים, לתקופה שמיום 18/03/18 ועד ליום 31/12/18.

### הערות ונימוקים :

1. ההתקשרות עם החברה החלה בדצמבר 2014, לאחר שהחברה נבחרה במסגרת הליך פנייה לקבלת הצעות לפי תקנה 5(א)(2). בהתאם לאישור ועדת המכרזים מיום 14.12.2014, היקף ההתקשרות הראשוני עמד על סך של 420,238 ₪ בתוספת מע"מ לתקופה של שנה עבור :  
(א) שלב א' - מיפוי ואבחון המשרד.  
(ב) שלב ב' - גיבוש חלופות והמלצה להערכות ומבנה ארגוני מיטבי למשרד, בחינה וניתוח של היבטי משאבי אנוש וההיבטים הארגוניים אל מול החלופות שהוצעו.  
(ג) שלב ג' - יישום וביצוע השינויים שהוצעו ואושרו במבנה האירגוני.
2. ביום 15.12.2014 אישרה ועדת הפטור המשרדית את ההתקשרות בתוספת מסגרת של 500 שעות עבור יישום שלב ג'. מאחר ובאותה עת משרד התקשורת (להלן : "המשרד") לא יכול היה להעריך את היקף השינוי שיידרש, סבר כי מסגרת שעות זו תספיק עבור שלב היישום.  
לאחר ביצוע המיפוי של כלל אגפי המשרד, נדרשה הרחבה של ההתקשרות לצורך יישום תהליך השינוי הארגוני. בתאריך 02.05.2016 וועדת המכרזים המשרדית אישרה הרחבת התקשרות בסכום של 50,000 ₪ לפי תקנה 3(4)(ב)(1) לשם התחלת התנעת תהליך יישום המבנה הארגוני החדש. הארכה והרחבה נוספת של ההתקשרות עם החברה בהיקף של עד 1,000 שעות בסכום כולל של 330,642 ₪ כולל מע"מ, אושרה על ידי ועדת הפטור ביום 26.06.2016 עד ליום 31.12.2017.  
נכון למועד סיום ההתקשרות לחברה נותרו כ-218 שעות עבודה אשר לא נוצלו במסגרת ההתקשרות. לדברי המשרד, הליך יישום המבנה הארגוני במשרד הינו מורכב והדרגתי ומצריך את הירתמות העובדים לתהליך כמו כן, במהלך שנת 2017, סמנכ"לית בכירה למינהל ומשאבי אנוש אשר הובילה את תהליך השינוי המבני במשרד פרשה לגמלאות ועל כן, בין היתר, חל עיכוב בחלק מהמשימות במסגרת התהליך.
3. הארכת ההתקשרות הנוכחית תאפשר למשרד לשמור על רצף הפעילות ועל יעילות תהליך השינוי הארגוני ולדברי המשרד, נדרשת לשם סיום ליווי הליך יישום המבנה הארגוני במשרד. הפסקת ההתקשרות והעברת הטיפול בנושא לגורם אחר תעכב ותפגע בסיום התהליך ולפיכך, המשך קבלת השירותים מהחברה למשך התקופה המבוקשת נדרשת מטעמי יעילות וחיסכון בעלויות ובזמן.

## - המשך

4. בחוות דעת של מינהל הרכש הממשלתי מיום 20.02.2018, המינהל אינו רואה מניעה לאשר החרגה של ההתקשרות עם החברה מהמכרז המרכזי הקיים לפי תקנה 14ב(א) לתקנות חובת המכרזים ובלבד שהמשרד יתחייב כי בפרק זמן זה יושלם התהליך ולא תהיה פנייה להארכה נוספת.
5. ההתקשרות המבוקשת הינה לקבלת אותם השירותים בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה.
6. הגברת דריה פודשיבלוב רפרנטית משרדים כלכליים ממליצה על המשך ההתקשרות, ומנהל הרכש אינו רואה מניעה לאשר את החרגה מהמכרז המרכזי.

\_\_\_\_\_  
עו"ד ינון גוטגליק

\_\_\_\_\_  
מר יוסי איצקוביץ

\_\_\_\_\_  
מר יובל רז

**אישור החשב הכללי:**

אני מאשר את התקשרות המשך בפטור מחובת מכרז, לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים, וזאת בכפוף לאמור לעיל בהחלטת ועדת הפטור.

\_\_\_\_\_  
מר רוני חזקיהו

\_\_\_\_\_  
תאריך